

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

!

.%/*0%1!2-34!5678!

!

!

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

!

1% #&;-(

-+1!*&?>0)-T%0!)%0)*+&4!)?%0%!@#<;0%0!?-/%!=%%+!A#<+1!)#!=%!(- ;)*@<\$- ;\$3!\$T%\$3!)#!(;%0%+)!
(;#=\$%' 0!A#

- .%1<@%!)*) #!&;-1<-)*#+!A#;!);-+0A%;!0)<1%+)0!G?#!);-+0A%;!G*)?!D6!#;!' #;%!?!#<;0!
A;# ' !5B8!)#!5BY!3%-;0B!!!Q&#>-�. '*?: 'R&! /2!' 2'. D'2>; ; &/'*+, : B!!

!

H"# \$741+(4#5. 678(+&. %#D. 18*#E.)#/I!G@/I#

#

ST&/!))'-.; <)&09. ""0. !)2'D. /'BULVK'-. %. /0'20>#&'02J'

!

D>3%-;!&;-1<-)*#+!;-)%!A#;!! Sf9!" #?#;)!e!E]Z!=3!5656!

!

I-\$\$>#>I-\$\$!(%)%+)*#+!;-)%!A#;!! Sf9!" #?#;)!e!]YZ!=3!5656!

!

S0%&/'20>#&'0'2>--&22'0. !)2'D. /'BULVK'-. %. /0'20>#&'02'

!

g H' (;#/%!)?!%!' %1*-+!+<' =%;!#A!?!#<;0!(-00%1!*+!)?!%A;%0?' -+!3%-;!A;# ' !)?%!@<;;%+)!58!
?#<;0!)#!N6!?!#<;0!=3!9(;*+&!5656!

- H' (;#/%!)?!(%;@%+)-&%!#A!A*;0)>3%-;!0)<1%+)0!G?#!@# ' (\$%)%!)?%*;!A*;0)!0%' %0)%;!*+!&##1!
-@-1%' *@!0)-+1*+&!A;# ' !@<;;%+)!]BNZ!)#!86Z!=3!)?%!%+1!#A!I-\$\$!567CB!!
- H+@;%-0%!)?!(%;@%+)-&%!#A!0)<1%+)0!G?#!@# ' (\$%)%!D]Z!#A!)?%!@;%1*)0!A#;!G?*@?!)?%3!
;%&*0)%;!A;# ' !)?%!@<;;%+)!86B7Z!)#!88Z!=3!I-\$\$!7CB!!
-

#A!)?%!@#?#;)!-;%!0)*\$\$!%+;#\$\$%14!5]8!#A!)?%' !?-%!0%+*#!0)-+1*+&B!!L#!;%-@?!)?%!)-;&%!4!

*+!KK9" : FO!. %** -&*+*&!)?%I*;0)\%-;!(;#R%!)!G?*@?!?-0!0<((#;)%1!-!+<' =%;!#A!)?%A*;0)>3%-;!
;%A#;' 0!1%0@;=%1!*+!)?*"0!(\$-+B!

!

K\$)?#<&?!' <@?!(;#&;%00!?-0!=%#+!' -1%#!' <@?!G#;T!;% ' -*+0!)#!=%1#+%B!H+!;%@#&+)*#+!#A!)?*"0!
;%-\$)34!"9: !?-0!-11%1!-!+<' =%;!#A!+%G!*+)*-*/%0!)#!)?%I#&#*+&!G#;T!1%0@;=%1!*+!)?%!
(;%/*#<0!(\$-+B!!L?%0%@)*#+0!)?-)!A#\$\$#G!0<' ' -;*W%I#&#*+&!+)*-*/%0!-+1!*1%+)*A3!-+1!1%0@;=%!
=#)?!+%G!-+1!(\$-++%1!*+)*-*/%0!A#;!5678>56B!!!

!

I#;!)?*"0!=%++<' 4!"9: !?-0!-11%1!)#*)0!#=#-1>=-0%1!@# ('\$%)*#+!-+1!;%)+)*#+!*+)*-*/%0!-!0%!
#A!)-;&)%1!%AA#;)0!A#@<0%1!#+)?)?%0!0<1%+)!0<=&#<(0[!H, SF9!@#?#;!)0<1%+)0!A#;' !)?%I567N!
-+1!567E!@#?#;0!+!%G!@#?#;!)0<1%+)0!A#;' !<+1%;>%(;%0%+)%)1!' *+#!*)3!&#<(0!J: . 2P4!-+1!
+%G!@#?#;!)0<1%+)0!G?#!(\$-@%!*+)*#1!/%\$#(' %+)!-\$!S+&\$*0?!-+1X#;!2-)?B!!!L?%0%!&#<(0!G%;%!
0%\$%@)%1!A#;!0(%@*-\$!-))%+)*#+!=%@-<0%!*-*0*+&!)?%I&;-1<-)*#+!;-)%!A#;!567C!-+1!5656!;%0<*;%0!-!
A#@<0!#+)?)?%;%' -*+*&!0)<1%+)0!*+!)?%I@#?#;)0!0@?%1<\$%1!)#!&;-1<-)*#+!)?%0%13%-;0!-+1!
=%@-<0%!*-*0*+&!#/%;-\$!;%)+)*#+!;-)%0!;%0!-!A#@<0%1!%AA#;)!)#!' (#/%!#<)@# ' %0!A#;!
0<=&#<(0!#A!0)<1%+)0!G?#0%!(;%)+)*#+!;-)%0!-;%0!*+*A*+)\$3!=%\$#G!-/%;-%&B!!: . 2!-+1!
1%/%\$#(' %+)!-\$!0)<1%+)0!G%;%1%+)*A*%1!-0!)?%I)G#!' #0!'* (#;)-+!&#<(0!*+!)?*"0!@-)%&#;3B!

!

!

5:))(%+#5. 678(+&. %9+)1+(B&(*!

!

"\$%/%\$-+1!9)-)%!:' +*/%0*)3!?-0!!)/&!#R!<+1%;)-T%+!-!+<' =%;!#A!0)(0!)#!%+?--+@%0)<1%+)!
0<@%00!-+1!)#!0(%%1!(;#&;%00!)#G-;10!1%&;%I@# ' (\$%)*#+[!!

#

!"# <%3)(1*(#9: 33(**#%#K(' (8.76(%+18#1%4#=#)*+L(1)#- 1+; (61+&3*#5.:)*(*#

#

-B f%/%\$#(' %+)!-\$!2-)?%' -)*@0[!!I#;!)0<1%+)0!G*?)!-+!K"LI2-)?!0@#;%!#A!\$%00!)?-+!55!#;!
A#;!0)<1%+)0!G?#!(\$-@%!*+)*#f%/%\$#(' %+)!-\$!2-)?%' -)*@0!J2LQ!8]!c-0*!K\$&#=-;P4!"9: !
-1#(0%1!-!2-)?%' -)*@0!S' (#;*<' !2#1%\$!=%&*+*+&!+!9<' ' %;!-+1!!-\$\$!567NB!!V*)?!-!
j]664666!*+/%0)' %+)!#A!"9: !A<+104!"9: !@#+/%;)%1!0)-@T0!#+)?)?%I0%@#+1!\$###!#A!)?%!
<+*/%0*)3!\$=-;3!)#!-!7N6>0)-)*#+!@# ' (<)%!\$=-B!Q%;%0)<1%+)0!<0%0!A)G-;%!-+1!/*1%#0!
)#!G#;T!)?#<&?!-!7Y>' #1<\$%I@<;*@<\$<' !-)!)?%*!#G+!(-@%4!0\$#G*+&!1#G+!)#!G#;T!#+!
' #1<\$%0!G?%;%!)?%*!0T*\$0!-;%!G%-T!-+1!' #/*+&!0<@T\$3!)?#<&?!' -)%*-\$!G*?)!G?*@?!
)?%3!-;%!-\$;%-13!A-' **\$-;B!!K0!-!;%0<\$)4!)?%I(-00!;-)%!*+!2LQ!8]!'* (#/%1!A#;' !Y6Z!*+!!-\$\$!

@B , ;%@\$<\$<0!2-)?%' -)*@0[!9)<1%+)0!G?#0%!1%&;%%!(;#&;-' !;%0<*;%0!@\$<\$<04!=<)!G?#!
-;%!+#)!@\$<\$<0!;%-13!-0!1%%' %1!=3!)?%!(\$-@%' %+)!%0)4!=%&*+!)?%*;' -)?%' -)*@0!
@#<;0%G#;T!*+!2LQ!7D]!J, ;%@\$<\$<0!HPB!V*)?!j 8]Y4666!A<+1*+&!A;#' !)?%!d-)*#+-!\$!
9@*%+@%!I #<+1-)*#+!9LS, !(;#&;-' 4!"9: F0. 40. 4(!1. 1(!)-0. 1(1)-0` 2(9)?-. 4(;)0. 4(')0. ' 40. 1(d)0.

@#+0*0)%+)\$3!#;!-;%!*+!-@-1%' *@!

9);-) %&3!N!eL* ' %!M;*1X!"#<;0%!9@?%1<\$+&! , # \$ @3!

#

L#!-/#*1!0*)<-)*#+0!*+!G?*@?!)?%!0@?%1<\$+&!#A!@#<;0%0!(;%/%+)%1!0)<1%+)0!A;#' !' - *+)- *+*+&!

!!"# <4(%+&E,#2(41B.B&318#- (+; . 4*#; 1+#2). 6&*(#. #67). '(#9+: 4(%+#9: 33(**#%#W&B; # N%). 886(%+0#XD1+(Y((7())Z#3. :)*(*"#

!

L?%!M-; 1+% ;!H+0*)<)%!-+1!#)?% ;0!/?-/%!' (?-0*W%1!)?%1*0(;#(#;)*#+-)% ;#%!(\$-3%1!*+!0)<1%+)! 0<@@%00!=3!-!0' -\$\$!+<' =% ;!#A!@ \$-00%0!*+!)?% !@< ; ; *@<\$<' B!!K)! #0)!<+*/% ;0*)*04!)?% ;% !*0!-!& ;#< (!#A! @#< ;0%0!J (% ;? - (0!-0!A!G!-0!N6P!)?-)!- ; %!) -T%+!=3!/% ;3!\$- ;&% !+<' =% ;0!#A!0)<1%+)04!0# ' %!#A!G?# ' ! 0) ;<&&\$%!)# !@# ' (\$%)!)?% ' !0<@@%00A<\$\$3B!!H' (;#/*+&!0)<1%+)! (% ;A# ; ' -+@%!*+!)?%0% !@#< ;0%0!@-+! ?-/%!-!/% ;3!0* &*A* @-+)!* ' (-@)!#+!#/% ;-\$!0)<1%+)! (% ;%+)*#+!-+1!& ; -1<-)*#+! ; -)%0!-@ ;#00!)?% ! <+*/% ;0*)3B!

!

L#!*+@%)*/*W%!A-@<\$)3!)%-@?*&!?*&!%+ ;#\$\$' %+)!@\$-00%0!G*)?!(# ; !0<@@%00! ; -)%0!)# !%U (\$# ; %! -\$)% ; +)*/% ! (%1-&#&*%0!)?-)!G*\$\$!%+? -+@%!0)<1%+)!0<@@%004!)?% ! : +*/% ;0*)3!/?-0! ; % (< ; (#0%1!*)0! L%-@?*&!S+? -+@% ' %+)!KG- ; 10!)#)!- ; &%!)? *0!0<=0%)!#A!@#< ; 0%0B!!C%&*+*+&!*+!9 (; *+&!567D4!0' -\$\$!)%-@?*&!%+? -+@% ' %+)!& ; -+)0!G% ; %!#AA% ; %1!)#)!% -' 0!#A!A-@<\$)3!)%-@?*&!?*&!%+ ; #\$\$' %+)X\$#G! 0<@@%00! ; -)%!@#< ; 0%0B!!9<@@%00A<\$! (; # (#0-\$0!*1%+)*A3!+*+*+/-)%!%)-@?*&! (; -@)*%0!)?-)! (; # ' *0% !)#!* ' (; #/%!0<@@%00! ; -)%0!*+!)?%0% !@#< ; 0%0B!!M ; -+)%%0! ; %@%*/% !-!0' -\$\$! (# ;)#*+!#A!)?% !& ; -+!-!))?% ! #<)0%)!G*)?!)?% !=-\$-+@%!)# !=%1*0) ; *<)%1!#+@%!)?%!)%)-@?*&!+*+*+/-)*#+!/?-0! =%+! (*\$#)%1!-)! %%-0!)!G* @%B!!L?% !A* ; 0)! ; #<+1!#A!-G- ; 10!G-0! -1%!*+!9 (; *+&!567D!J)G#!A-@<\$)3!)%- ' 0! ; %@%*/%1! -G- ; 10P4!-+1!)G#!-11*)#*+-\$! ; #<+10!#A!G#!-G- ; 10!/?-/%!+ #G! =%+!@# ' (\$%)%1B!

!

!!"### 5. 678(+&. %D)1%+*#

#

H+!I -\$!567D4!#! (; #/*1% !A* -+@* -\$!0< ((# ;)!)#!0)<1%+)0!G?#!- ; %!+%- ; !@# ' (\$%)*#+! =<)!\$-@T!)?% ! ; %0#< ; %0!)#!-AA# ; 1!)?%* ; !A*+-\$!)G#!0%' %0% ; 0!#A!-@-1%' *@!G# ; T4!''9: !- ((*\$%1!A# ; !-+1! ; %@%*/%1!-! & ; -+)!A ; # ' !K, _ :)#!\$-+@? !-!@# ' (\$%)*#+!& ; -+)! (; #& ; -' 4!%+)*\$%1!aL?% !_ -0)! 2*\$%Bb!L?% !& ; -+)! 0< ((# ;)%1!)?% !? ; *+&!#A!-!& ; -1<-)%!0)<1%+)!G# ; T% ; !)#!?%\$(!@## ; 1*+-%)!)?% ! (; #& ; -' !*+!)0!*+)*-\$!)G#!3%- ; 0B!! : +1% ; !)?% ! (; #& ; -' 4!0)<1%+)0!G?#!- ; %!G*)?+*)G#!A<\$\$>)*' %!0%' %0% ; 0!#A!& ; -1<-)*#+! -+1!G?#!@-+1!%' #+0) ; -)%!A*+*+@* -\$!+% %1! -3!- ((\$3!A# ; !0< ((# ;)!< (!)#!j 7566! (% ; !0%' %0% ; !)#! ?%\$(!)?% ' !(-3! ; % -*+*+&!<)*#*+!@#0)0B!!9)<1%+)0!G?#! ; %@%*/% !-G- ; 10!-\$0#! ; %@%*/% !-11*)#*+-\$! -1/*0*+&!0< ((# ;)!-+1!G*\$\$! =% !@ \$#0\$3! ' #+*)# ; %1!)#!%+0< ; %!)?-!))?%3!0)-3!#+! ; -@T!A# ; !& ; -1<-)*#+B!! K\$)?#<&? !& ; -+)!A<+1*+&!/?-0!+ #G!%U (* ; %14!)?% ! : +*/% ;0*)3!@##+)*+<%0!)#!<0% ! . -1*+@% !A<+10!)#! -00*0!)0)<1%+)0!G?#!- ; %!+%- ; !@# ' (\$%)*#+B!

!!

#

!/"##### [(, 01%Y#93; . 81)*#

!

H+!567]4!''9: ! ; %@%*/%1!-!\$- ; &% !&*A)!A ; # ' !)?% !n%3C-+T!I #<+1-)*#*+)%+1%1!)#!0< ((# ;)!)?% ! 1%/%\$# (' %+)!#A!-!)- ; &%)%1! (; #& ; -' !0< ((# ;)*+&!'' 29f!& ; -1<-)%0!-))%+1*+&!''9: !e!))?% ! (; #& ; -' ! *0!@-\$%1!n%3C-+T!9@?#\$- ; 0B!!L?% ! (; #& ; -' ! (; #/*1%0!@#?# ;)! (; #& ; -' ' *+&!-+1!*+); <0*%/!-1/*0*+&! ' #1%\$%1!#+!)?% !L. H' ! (; #& ; -' !A# ; !'' 29f!& ; -1<-)%0!-))%+1*+&!''9: B!!K\$\$\$!'' 29f!& ; -1<-)%0! %+) ; *+&!''9: !-0!A ; %0?' %+!- ; %!-00*&+%1!)#!-+!-1/*0# ; !G?#0% !0#\$\$!A#@<0!*0!#+!'' 29f!& ; -1<-)%0B!! I ; %0?' -+!-1*)0!G?#!@##+)*+<%!-!''9: !%/%+)<-\$3!-@0* ; %!-!@#\$\$%&%!-1/*0# ; 4! =<)!@##+)*+<%!)#! ?-/%!-! ; %\$-)*#+0?*(!G*)?!)?% !'' 29f!A#@<0%1!-1/*0# ; !)? ; #<&?#<)!)?%* ; !@#\$\$%&%!@- ; %% ; B!!L ; -+0A% ; ! 0)<1%+)0!G?#!& ; -1<-)%1!A ; # ' !'' 29f!-\$0#!/?-/%!-\$+T!)#!)?% !'' 29f!-1/*0# ; 4!*+!-11*)#*+!)#!)?%* ; !

- " #+0); <@) * #+! #A! 1-0?=#-; 1!); -@T*+&!T%3!' %); *@0!) #!+A#;' !0)<1%+)!0<@@%00!%AA#;)OB!K!
 0<=@# ' ' *)%#%#@#+0*0)*+&!#A!' %' =%;0!#A!)?%! . %)%+)* #+! . #<+1)-=\$%!-+1!)?%9)<1%+)!
 9<@@%00!' # ' ' *)%#%G*\$\$!G#;T!G*)?H+0)*<)* #+-\$! . %0%-;@?!)#!1%/%\$# (!)?%!1-0?=#-; 1!-+1!
 ' -T%!*!)-/-*\$-=\$%!=%A#;%!)?%!*+1!#A!K\!78>7CB!!L?*0!G*\$\$!;%0<\$)!*+!-!;%&<\$-;!@3@\$!#A!
 ;% (#;)*+&!#+!T%3!' %); *@0!0#!)?-!)!)?%! . #<+1)-=\$%!-+1!' # ' ' *)%#%#@-+!' #+*)#;! (;#&:%004!
 -00%00!)?%!%AA%@)*%+%00!#A!%U*0)*+&! (;#&;-' 04!-+1!<0%!@<;;%+)!1-)-!*+!)?%!1%0*&!#A!+%G!
 +)-)*%0B#
- . %)%+)* #+! . #<+1)-=\$%!-+1!L?%9)<1%+)!9<@@%00!' # ' ' *)%#%G*\$\$!G#;T!G*)?H+0)*<)* #+-\$!
 . %0%-;@?!)#!1%+)*A3!=%))%#;!0#<;@%0!#A!1-)-!#+!0)<1%+)0!G?#!\$%-/%!' 9: B!H+!(-;)*@<\$-;4!
)?%#&;#<(!G*\$\$!%J(\$#;%!G?%)?%;!)?%!*+A#;' -)* #+!#+!+1*/1<-\$!0)<1%+)0!&-)?%#1!=3!
 -1/*0#;0!-+1!' -' (<0!E77!@-+!=%!@# ' (*\$%1!*+)*#!-!@# ' (;%?%+0*/%!(*)<;%#A!0)<1%+)!
 1%(-);<;%0!A;# ' !' 9: B#
- . %=##)!#A!K9"!767!e!H+); #1<@)* #+!)#!: +/%;0*)3!_A%B!!L?%;%0<*;%1!A;%0?' -+!#;%+)-)* #+!
 @#<;0%G*\$\$!=%!;%/*0%1!=3!)?%!+%G!F*;%@)#;!#A!I*0)>\%-;!SU(%;%+@%4!-00*0)%1!=3!-!!-@<\$)3!
 9)%#;%+&!'' # ' ' *)%#%B!!L?*0!G#;T!0!-\$;%-13!<+1%#;G-3B!!L?%#&#-\$!0!)#!' -T%!)?%#@#<;0%!
 ' #;%!%AA%@)*%/-+1!)#!*+@;%-0%!)?%!+<' =%#A!A<\$\$>)* %!A-@<\$)3!' %' =%;0!*+)%#0)%1!*+!
)%-@?*&!*)J)#!*+@;%-0%!)?%!-' #<+)!#A!0)<1%+)>A-@<\$)3!@#+)-@)!*+!)?%!A*0)!3%-;4!
 0# ' %)?*+&!)?-!)?-0!=%%+!0?#G+!)#!=%!-+!*' (#;)-+)!1!' 1!0. 5(')0. T-0. 000-0. 2(*)' -0. 1(*)G]T!0. 5

@#;%0<*0*)%!%1<@-)*#+!+!S+&\$*0?!J0%#!1%)-*\$0!*+!0%@)*#+!#+!F%//%\$#(' %+)-\$!0)<1%+)0!
=%\$#GPB!!K!;/%*G!#A!(\$-@%' %+)!(-@)*@%0!G*\$\$!-\$0#!=%!<+1%;)-T%+!-+1!-((;#(*-)%!
;%/*0*#+0!<+1%;)-T%+B!!.%0%-;@?!;%(#;)#1!)#!)?%!9);#+&!9)-;)#!!*+*0?!(;#&;-' !0?#GO!
)?-)!*' (;#/1!(\$-@%' %+)!(-@)*@%0!?-/%!=%%+!A#<+1!)#!=%!#+%#!#A!)?%! '#0)!%AA%@)*%/!?!;99.3(+)-0.4(

0)<1%+)!G?#!;%)-T%0!-!@%-00!e!)?%!@#+);-@)!G*\$\$!1%0@;=%!)?%!-@)*/*)%0!)?%10)<1%+)!G*\$\$!
@# ' ' *)!#!*+!)?%*;!%AA#;)!)#!=%!0<@@%00A<\$!*+!;%)-T*+&!)?%!@#<;0%B#

- H1%+)*A3!-+1!*' (\$%' %+)!-!1*&)*W%1!1%&;%#!' - (*+&!)##\$!)#!);-@T!0)<1%+)! (;#&;%00!
)#G-;10!&;-1<-)*#B!!K!a=%0)!(-@)*%b!-1#()%1!=3!' -+3!<+*/%;0*)%0!*+/#\$/%0!);-@T*+&!
0)<1%+)! (;#&;%00!#!+!1%&;%#!' - (0B!!K1/*0#;0J-+1!0)<1%+)0!)?%' 0%\$/%0P!' #+*)#;!0)<1%+)!
(;#&;%00!=3!;%/*G*+&!)?%!@# ' (\$%)*#+!#!A!0%' %0)%;>=3>0%' %0)%;!1%&;%#!' - (0!)?-)!
0(%@*A3!G?-)!@#<;0%0!0)<1%+)0!0?#<\$1!@# ' (\$%)%!%-@?!0%' %0)%;B!!V?%+!-!0)<1%+)!A-*\$0!)#!
@# ' (\$%)%!T%3!@#<;0%04!#;!0);-30!A;# ' !)?%1%&;%#!' - (!-+1!)-T%0!@#<;0%0!)?-)!-;%!+#!
0(%@*A*%14!)?*0!@-+!=%!-+!%-;\$3!*+1*@-)#;!)?-)!)?%10)<1%+)!0!\$#0*+&! ' #' %+)<' !#;!*0!p#AA!
) ; -@TBF!!K!1*&)*W%1!1%&;%#!' - (!-\$\$#G0!A#;!)?%1%-034!%-;\$3!*1%+)*A*@-)*#+!#!A!0<@?!0)<1%+)0!
0#!)?-)!-1/*0#;0!-+1!#)?%;!0<((#;)!0)-AA!@-+!*+)%;/%+%!)#!(;#/*1%-00*0)-+@%B!!'9: !

- =%+!0?#G+!)#!=%!-+!%AA@)*%/!G-3!)#!*' (#/%!0)<1%+)!#<)&# ' %0!?'#G%/%;4!
' %+)#;*&!' <0)!=%!@-;%A\$\$\$1!0*&+%1!-+1! ' <0)!=%!0)-AA%1!-((# (*-)%\$3B!!L?%!
. %)%)#*+! . #<+1)-=\$%!G*\$\$!@#\$\$-=#; -)%!G*)?!)?%!'f*/%;0*)3!' #<+@\$!)#!'1%+)A3!a=%0!
(;-@)*%b!' %+)#;*&!' #1%\$0!-+1!G*\$\$!G#;T!G*)?!)?%!: +*/%;0*)3!-1' *+0);-)*#+)!#!A<+1!
-!(;#&;-' !A#;! ' %+)#;*&!'<+1%;>%(;%0%+)%)1! ' *+;*)3!0)<1%+)OB!
• , ;*#;*)*W%!*+@;%-0*&!)?%!+<' =%;!#A!' *+;*)3!A-@<\$)3!)?;#<&?!)%G!?'*+&B!!H)!*0!G*1%\$3!
T+#G+!)?-)!' *+;*)3!0)<1%+)0!=%+%A*)!A;# ' !)?%!(;%0%+@%!#A!' *+;*)3!A-@<\$)3B!!!
2*+;*)3!A-@<\$)3!0%;/;%!-0!' #1%\$0!A#;!0)<1%+)04!-;%!0%+!-0!-((#-@?=-\$%!%0#<;@%0!
=3!)?% ' 4!-+1!)?%*;! (%0%+@%!)?%\$(0!)#!@;%-)%!-+!%+/*;#+' %+)!+!G*?@?!' *+;*)3!
0)<1%+)0!A%\$!G%\$@# ' %B!!"9: FO!F*/%;0*)3!' #<+@\$!0!1%/0\$# (*+&!-((#(#0-\$!G*?@?!
+@\$<1%0!-!(\$-+!A#;!+@;%-0&!)?%!+<' =%;!#A!' *+;*)3!A-@<\$)3!-)! "9: 4!-+1!A#;!
%+0<;*&!)?-)!)?%3!-;%!' #;%!=;#-1\$3!1*0);*=<)%1!-@;#00!@#\$\$%&%0!-+1!%(-;) ' %+)OB!!
L?0!G*\$\$!)-T%!) ' %4!<)<0!@%00A<\$! (#&;-' !G*\$\$!@#+);*=<)%!)#!' *' (#/%!10)<1%+)!
#<)&# ' %OB!
• , ;*#;*)*W%!*?;*+&!' *+;*)3!0)<1%+)0!+!@#-@?*&!-+1!)<#;*&!'#\$%OB!!K!1*/%;0%0<((#;!)
0)-AA!@#+);*=<)%0!)#!' *+;*)3!0)<1%+)!0<@%00!A#;!)?%!0-' %!;%-0#+0!-0!-!' #;%!1*/%;0%!
A-@<\$)3B!
• , ;#/*1%!A-@<\$)3!G*)?!);- *+&!*+!@<\$)<;-\$!@# ' (%)%+@3B!!H' (\$@*)!=-0!0!-+!*' (#;)-+!
A-@)#;!0?-(*+&!A-@<\$)3!*+)%;-@)*#+!G*)?!)0)<1%+)0!A;# ' !1*AA%;%+)!=-@T&;#<+1OB!!I-@<\$)3!
' -3!+#!)=%!-G-;%!)?-)!)?%*;!-((#-@?!)#!' *+;*)3!0)<1%+)0!0!0?-(%1!=3!*' (\$@*)!=-04!
+#!;' -3!)?%3!;%-\$W%!)?-)!)?%3!1#f)!A<\$\$3!<+1%;0)-+1!)?%!G-30!*+!G*?@?!' *+;*)3!
0)<1%+)0!@4!*+)%;-@)!-+1!\$%-;+B!! . %)%+)*#+! . #<+1)-=\$%!G*\$\$!@#\$\$-=#; -)%!G*)?!)?%!
f*/%;0*)3!' #<+@\$!-+1!)?%!' %+)%;!A#;!I-@<\$)3!SU@%\$\$%+@%!)#!1%0*&+!-((#&;-' !)#!)!);-*+!
-\$!A-@<\$)3!+!@<\$)<;-\$!@# ' (%)%+@3B!
• , ;#/*1%!A-@<\$)3!G*)?!);-*+&!*+!+@<0*/%!)%-@?*&!0);-)%&*%OB!!_%-;+*&!0)3\$%0!/-;3!
-@;#00!0)<1%+)!&;#<(0!-+1!A-@<\$)3!' -3!+#!)?-/%!)!);-*+&!*+!)?%!/-%1!)%-@?*&!
0);-)%&*%0!-/-*\$=-\$%!-+1!#G!)?%3!-AA@!1*AA%;%+)!&;#<(0!#A!0)<1%+)OB!!L?%!' %+)%;!A#;!
I-@<\$)3!SU@%\$\$%+@%!)G*\$\$!=%!) -0T%1!G*)?!1%0*&+*&!-!(;#&;-' !)#!)!);-*+!A-@<\$)3!+!
+@\$<0/%!)%-@?*&!0);-)%&*%OB!
• H+)%;/%GX@#+1<@)!A#@<0!&;#<(0!G*)?!)0)<1%+)0!)#!'1%+)A3!;%-0#+0!)?%3!A%\$!&!
<+G%\$@# ' %!#+!@-' (<OB!!!K+%@1#)-\$!/*1%+@%!0<&&%0)0!)?-)!0# ' %!' *+;*)3!0)<1%+)0!
A%\$!&+G%\$@# ' %!#+!!"9: FO!@-' (<0!J-\$)?#<&?!d99S!1-)-!1#f)!1%(*!)!-!@-' (<0!G?%;%!
; -@-\$!)%+0*#+!0!(-;)*@<\$-\$3!?'&?PB!!H+!#;1%;!)#!<+1%;0)-+1!)?#G!c\$-@T!-+1!_)*+#!
0)<1%+)0!U(%;%+@%!"9: FO!@-' (<04!A#@<0!&;#<(0!G*)?!)0)<1%+)0!G*\$\$!=%!@#+1<@)%1!
-+1!)?%!' +A#;' -)*#+!G*\$\$!=%!<0%1!)#!1%0*&+!-((# (*-)%!*+)%;/%+)*#+0!;%0(#+1*+&!)#!
)?%!'00<%0!)?-)!' %;&%B!
• . %-@?!#<!)#!Q*?9@?#B!!c\$-@T!-+1!_)*+U!0)<1%+)0!-;%!(-;)*@<\$-\$3!\$*T%\$3!)#!?-/%!
-))%+1%1!?'&?!0@?##\$0!G*)?!\$* ' *)1!;%0#<;@%04!0#!)?%3!#A)%+!-; ;*/%!*+!@#\$\$%&%!\$%00!
G%\$\$>(%(-;%1!)#!0<@%1!-@-1%' *-\$\$3B!!`+%!G-3!)#!#/%;@# ' %!)?0!=-; ;*%!*0!A#;!
<+*/%;0*)%0!#!(-;)+%!*G*)?!?'&?!0@?##\$0!#+=)%!)%!(;%(-;*&!0)<1%+)0!A#;! : +*/%;0*)3!
J=#)?!-@-1%' *-\$\$3!-+1!#)?%G*0%PB!!"9: !-\$;%-13!G#;T!G*)?!)?%Q*&?%;!S1<@-)*#+!
" #' (-@!JQS"PI)#!(;# #)#!' *' (#/%1!#<)&# ' %0!A#;! "\$%/%\$-+1!2<+@*(-!9@?##\$!
f*0);@)!!J"29FP!0)<1%+)0!G*?#!-))%+1!"9: B!!H)!*0!-\$0#!1*%@\$3!+/#/%1!G*)?!)?%!

